

### **BANCO EUROPEO DE INVERSIONES**

2021/2022

# INFORME DE EIB GLOBAL LA HISTORIA





#### Informe de EIB Global 2021/2022 - La historia

© Banco Europeo de Inversiones, 2022.

98-100, boulevard Konrad Adenauer L-2950 Luxemburgo +352 4379-1 info@eib.org www.eib.org twitter.com/eib facebook.com/europeaninvestmentbank youtube.com/eibtheeubank

Todos los derechos reservados Todas las preguntas relativas a derechos y licencias deben dirigirse a publications@eib.org

La redacción de este informe ha contado con la participación activa de muchas personas del Grupo BEI. Nuestro más cordial agradecimiento a todas ellas por su ayuda.

Nuestras inversiones apoyan la sostenibilidad en todos los ámbitos, incluida la biodiversidad. Un millón de especies se encuentran en peligro de extinción y los polinizadores sufren un serio declive. Se trata de un reto moral para la humanidad, pero también de un problema económico. La polinización de los cultivos aporta el equivalente a 150 000 millones de euros cada año; los ecosistemas contribuyen a la economía mundial con hasta 140 billones de euros anuales. Si bien los polinizadores son pequeños, su aportación a nuestras vidas es enorme. Por eso los incluimos en la portada de nuestros principales informes de este año.

El Grupo BEl desea dar las gracias a los siguientes promotores y proveedores por las fotografías que ilustran este informe. © Créditos de las imágenes: BEI, Gettylmages, Ecotierra, DR. Todos los derechos reservados. La autorización para reproducir o utilizar estas fotos deberá solicitarse directamente al titular de los derechos de autor.

Si desea información adicional sobre las actividades del BEI, le rogamos que consulte su sitio web: www.eib.org También puede ponerse en contacto escribiendo a: info@eib.org. Puede suscribirse a nuestro boletín electrónico www.eib.org/sign-up

Publicado por el Banco Europeo de Inversiones.

Impreso en papel FSC®.

El BEI utiliza papel certificado por el Forest Stewardship Council (FSC), ya que lo fabrican personas a las que les gustan los árboles. El FSC promueve una gestión ambientalmente adecuada, socialmente beneficiosa y económicamente viable de los bosques del mundo. Todos sabemos que leer es bueno para cada uno de nosotros. También es bueno para el planeta, siempre y cuando se lea en el papel adecuado.

 print:
 QH-05-22-153-ES-C
 ISBN 978-92-861-5341-9
 doi:10.2867/391055

 pdf:
 QH-05-22-153-ES-N
 ISBN 978-92-861-5348-8
 doi:10.2867/13430

 eBook:
 QH-05-22-153-ES-E
 ISBN 978-92-861-5356-3
 doi:10.2867/68440

### ÍNDICE

- V PRÓLOGO: UNA RESPUESTA A LAS CRISIS
- 1 ESPERANZA PARA UCRANIA
- 4 PRÉSTAMOS EN TODO EL MUNDO
- 6 ACCIÓN POR EL CLIMA Y SOSTENIBILIDAD
  - 7 CAMBIO CLIMÁTICO Y TRANSICIÓN JUSTA
  - 10 LAS LIMAS, DE UNA EN UNA
  - 12 DRENAR LA LLUVIA
  - 14 MONUMENTOS ANTIGUOS, METRO MODERNO
  - 16 UNA MANO AMIGA PARA LOS PASTORES

### 18 FINANCIACIÓN PARA TODOS

- 19 SALIR DE LA CASILLA DE GÉNERO
- 22 LA RUTA MENOS TRANSITADA
- 26 OPORTUNIDADES PARA LA SOCIEDAD EN EL SECTOR DE LA ELECTRICIDAD
- 28 UN VERDADERO FONDO PARA LAS MUJERES

### 30 INNOVACIÓN Y RECUPERACIÓN VERDE

- 31 PODER DIGITAL PARA ÁFRICA
- **34 UNA MAQUINARIA MUNDIAL DE VACUNAS**
- **36 ACCIÓN GLOBAL, TRANSFORMACIÓN LOCAL**
- **38 LA EDUCACIÓN TRAS LA PANDEMIA**
- **40 LA SENDA HACIA UN COMBUSTIBLE MEJOR**

### 43 EPÍLOGO: PAZ Y PROSPERIDAD

### PRÓLOGO DEL PRESIDENTE

### **UNA RESPUESTA A LAS CRISIS**



Ninguna institución puede atender sola la inmensa necesidad de inversión.

nte las múltiples crisis mundiales que afrontamos, el Banco Europeo de Inversiones ha modificado la forma en la que opera fuera de la Unión Europea para dar respuesta a unos retos mundiales cuya repercusión es cada vez mayor.

Este informe ilustra las bases en las que se sustenta nuestro nuevo brazo operativo, EIB Global. En él se relata la historia de proyectos que dan respuesta a los grandes retos a los que nos enfrentamos —el cambio climático, el desarrollo, la necesidad de tecnologías innovadoras que nos guíen en un futuro resiliente y próspero—, además de las contribuciones de algunos de nuestros expertos en estos campos. Estas contribuciones ofrecen una idea de las nuevas vías en las que trabaja EIB Global, aprovechando las décadas de experiencia que hemos acumulado trabajando fuera de la Unión Europea.

EIB Global transforma los objetivos de la Unión Europea de sostenibilidad, desarrollo, acción por el clima y digitalización en proyectos y productos tangibles. Ninguna institución puede atender sola la inmensa necesidad de inversión, ni salvar todas las lagunas de conocimiento existentes, para que los proyectos prosperen. La clave está en las alianzas estratégicas. Los países en desarrollo necesitan más de 2 billones de euros de inversión adicional al año a través de múltiples proyectos para que sus sociedades sean sostenibles. Todos debemos adaptar nuestra forma de trabajar y mostrarnos abiertos a la cooperación y el aprendizaje ante esta gran tarea.

El objetivo de ElB Global es aumentar el impacto de la inversión, y en eso nos centramos en el volumen que acompaña a este informe, que ha sido elaborado por nuestros economistas. Pero también representa una señal explícita de que la Unión Europea está adoptando una postura clara en el desarrollo mundial, en especial en el convulso período provocado por el ataque ruso a nuestro vecino próximo: Ucrania. Cada proyecto llevado a cabo por ElB Global atiende a una necesidad económica vital —y promueve los valores de la libertad, la dignidad humana y el Estado de derecho en un mundo que es menos estable de lo que pensábamos—. La estructura de ElB Global responde a esta necesidad, ya que ha sido diseñada para promover el crecimiento, las alianzas específicas tanto dentro del Equipo Europa como a través de este, junto con la Comisión Europea y los miembros de la Unión Europea.

EIB Global nos ayuda a invertir en más soluciones a los problemas del planeta, a descubrir y financiar nuevas tecnologías para contrarrestar estas cuestiones, e impulsar la energía y el ingenio del sector privado. Promueve el impulso de la tecnología y los conocimientos especializados en más de 160 países de todo el mundo. En el ámbito de la acción por el clima, por ejemplo, la innovación implica que algunos países den un salto cualitativo hacia una economía verde, evitando por completo la etapa contaminante del desarrollo industrial. Del mismo modo que el cambio climático no termina en las fronteras nacionales, la prosperidad de cualquier lugar del mundo se nutre de nuestros intercambios mundiales y revierte en nosotros. El crecimiento sostenible, sea donde sea, constituye un triunfo mundial en la lucha contra nuestros principales desafíos.

En los últimos diez años, el Banco Europeo de Inversiones ha invertido más de 70 000 millones de euros fuera de la Unión Europea. En 2021, más de la mitad de nuestros préstamos en todo el mundo se destinaron a respaldar la acción por el clima o la sostenibilidad. Todos los proyectos que financiamos promueven oportunidades de desarrollo y el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Aumentando la presencia sobre el terreno y colaborando con las delegaciones de la UE y los socios europeos y locales, ElB Global tendrá un papel fundamental en los principales programas europeos, como la iniciativa Global Gateway de la Comisión Europea, a fin de invertir en conexiones de calidad en el mundo.

Desde Colombia a Camboya, de la India a Malaui, pasando por Serbia, este informe muestra que el BEI está más dispuesto que nunca a unir sus fuerzas con socios de todo el mundo e impulsar el futuro próspero y pacífico que defendemos los europeos.

**Werner Hoyer** 

### ESPERANZA PARA UCRANIA

### Estamos preparados para iniciar la reconstrucción en cualquier momento

Roy Draycott

ente amable y empresas prósperas, bares y restaurantes bulliciosos, buenas carreteras, escuelas y hospitales limpios; esa era la Ucrania oriental que yo conocí. Seguía habiendo problemas, pero la mayoría de sus habitantes parecían felices.

Esto cambió rápidamente en 2014, después de que Rusia se anexionase la península de Crimea y ocupase dos partes importantes de Ucrania oriental: Donetsk y Luhansk. En 2015 la situación se había complicado en algunas zonas del este del país. Cuando visité por primera vez la zona en 2015, la situación era deprimente. La gente estaba descontenta y sus infraestructuras sociales y urbanas eran deficientes. No tenían nada que hacer. Era descorazonador.

No sabemos cómo acabará la actual guerra en Ucrania, pero es importante que preparemos nuestra respuesta y examinemos el trabajo previo realizado. La asistencia del Banco Europeo de Inversiones y de la Unión Europea en el último lustro ha cambiado para siempre la forma de pensar de muchas personas en este país. Ahora se nos acoge como socios que quieren construir un futuro mejor.

Tras la ocupación de 2014 y los combates que tuvieron lugar en el este, fueron muchas las personas que huyeron hacia el oeste para escapar del conflicto. Este enorme desplazamiento creó muchas tensiones en numerosas ciudades ucranianas. Algunos lugares duplicaron su población. Había que restablecer o mejorar miles de servicios sociales y urbanos.

Ahora se nos acoge como socios que quieren construir un futuro mejor.



Una escuela de Volnovaja, en el sudeste de Ucrania, que estaba en proceso de renovación gracias a un préstamo del Banco Europeo de Inversiones. Abajo, ese mismo lugar, tras ser destruido durante los recientes combates en la región de Donetsk.



### Proyectos esenciales para la vida cotidiana

El Banco Europeo de Inversiones aprobó un préstamo de 200 millones de euros para ayudar a las personas que huyeron del conflicto y a las ciudades que acogieron nueva población. El objeto del préstamo era ayudar a casi cualquier proyecto público esencial para la vida cotidiana. Cuando en diciembre de 2015 recorrí parte del este del país para examinar los proyectos, la cantidad de trabajo por hacer era enorme. Pude ver cómo el personal de urgencias de un hospital tenía que operar con abrigos de pieles porque la calefacción había sido dañada. No había cristales que protegieran el quirófano de las inclemencias, y las paredes tenían moho. Los azulejos estaban resquebrajados, y la temperatura era de -20 °C. Era espantoso.

Reparamos más de 90 hospitales, instalaciones médicas y un gran número de centros educativos. Algunas de mis visitas más felices fueron las que hice a escuelas restauradas. Nuestros préstamos permitieron aislar las paredes de las escuelas, colocar ventanas y puertas, reparar tejados, instalaciones eléctricas y tuberías de agua, disponer de sistemas de aspersión, y dotar de equipos y mobiliario. Restauramos bibliotecas y reparamos centros de mujeres, refugios e instalaciones deportivas. En uno de estos centros deportivos había más de 600 atletas, entre ellos, una adolescente que acababa de ganar un campeonato internacional de kárate en Dublín. Aprobamos proyectos de tan solo 20 000 euros y de hasta 5 millones de euros. Muchos de estos han sido nuevamente bombardeados y dañados durante los recientes combates. Dos escuelas que estábamos renovando en Volnovaja, en la zona de Donetsk, han sido arrasadas. Más de un centenar de nuestros proyectos han sido dañados en las zonas que están bajo el control de las fuerzas rusas. Habíamos reconstruido 17 edificios (hospitales, guarderías, escuelas) en Mariúpol, ciudad que ha sido destruida prácticamente por completo.

### **Empezar de cero**

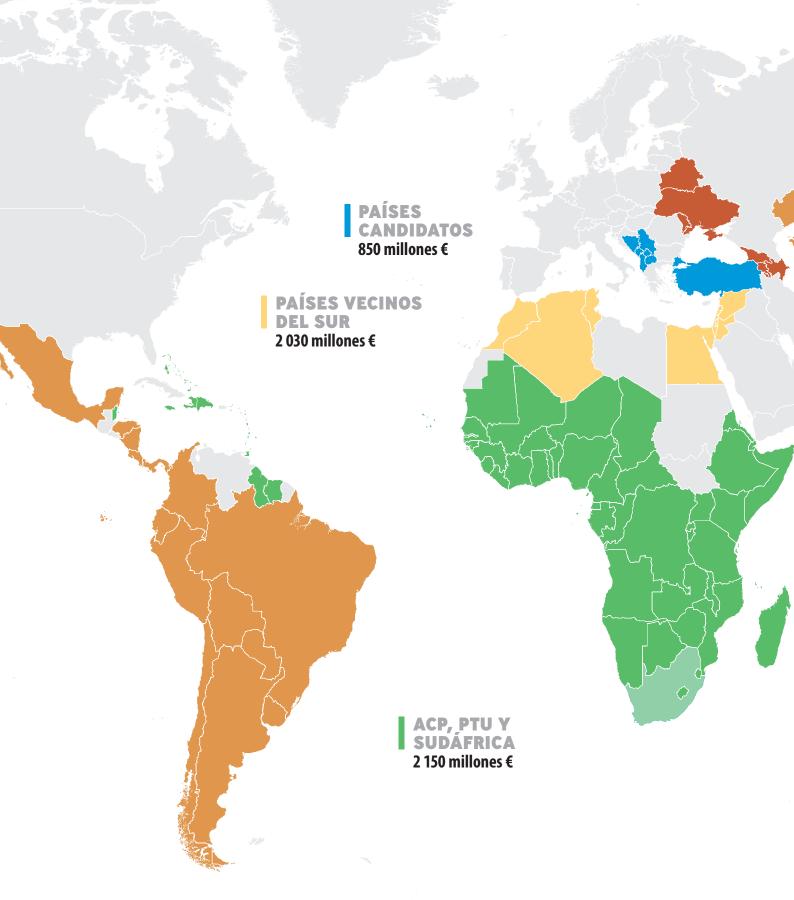
Antes de la invasión rusa de Ucrania, en febrero, habíamos aprobado un segundo préstamo para la recuperación por valor de 340 millones de euros y recibido aproximadamente 900 nuevas propuestas de proyectos. Muchos de los proyectos estaban relacionados con la rehabilitación, pero la reconstrucción será la nueva prioridad. En muchas escuelas, hospitales, casas consistoriales, bibliotecas, sistemas de calefacción y plantas de tratamiento de aguas tendremos que empezar de cero.

Durante el tiempo que he vivido y trabajado en el país, he observado grandes cambios en la actitud de la gente, sobre todo en el este. El Banco Europeo de Inversiones se ganó la confianza de los alcaldes y gobernadores locales, ya que vieron que una vez que firmamos un proyecto, empezamos pronto y lo terminamos.

La percepción que tienen de nosotros es más importante que nuestro trabajo —lo que piensa la población local sobre Europa y sobre la asistencia que prestamos—. Esto es lo que ha cambiado drásticamente y lo que perdurará una vez termine este conflicto. La reconstrucción no es la parte más complicada. Lo difícil es que la población local nos apoye y nos entienda, ya que requiere mucho tiempo. Esto ya lo hemos logrado y estamos preparados para iniciar la reconstrucción en cualquier momento.

Roy Draycott es ingeniero civil sénior en Luxemburgo en el Banco Europeo de Inversiones, y trabajó durante seis años en la oficina del Banco en Kiev.

### PRÉSTAMOS EN TODO EL MUNDO





El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en el presente mapa. Tras las sanciones impuestas a Siria por la UE en noviembre de 2011, el BEI suspendió toda actividad de préstamo y asesoramiento en el país. Sin embargo, el BEI forma parte del grupo central de donantes de Siria que supervisa la situación bajo el liderazgo conjunto de la UE y las Naciones Unidas.



### CAMBIO CLIMÁTICO Y TRANSICIÓN JUSTA

### Cómo proteger a todas las personas durante esta rápida transformación

a transición justa es un concepto de uso habitual en los actuales debates sobre el cambio climático. Pero, ¿qué significa? Y, ¿puede lograrse?

No existe una definición única de transición justa. En términos generales, engloba gran diversidad de actividades que debemos llevar a cabo para asegurarnos de que los trabajadores y las sociedades pueden prosperar en la transición a una economía de cero emisiones netas de carbono. En el marco de esta transformación, se espera que desaparezcan muchos millones de puestos de trabajo, lo que perjudicará a las comunidades. Los trabajadores necesitarán formación, oportunidades laborales nuevas y podrían tener que trasladarse. De aquí a 2050 deberán rediseñarse regiones e industrias enteras que dependen de los combustibles fósiles. La transición justa también reconoce la necesidad de abordar los efectos desiguales del cambio climático en todo el mundo, siendo las comunidades más pobres las más vulnerables.

La necesidad de conseguir una transición justa es una pieza clave de los compromisos climáticos mundiales. El Acuerdo de París sobre el cambio climático reconoce «los imperativos de una transición justa de la fuerza de trabajo y la creación de trabajo decente y empleos de calidad». En la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2018 en Katowice (Polonia), los países aprobaron una declaración de transición justa para garantizar que no se deje a nadie atrás en la nueva economía verde.

### Las menores incidencias posibles

Para evitar un cambio climático peligroso, la economía mundial debe experimentar una transformación rápida con respecto a la energía y al uso del suelo. Estas dos áreas son las fuentes más importantes de emisiones de gases de efecto invernadero y conforman el origen de la crisis climática. Una parte integral del proceso ha de implicar, por un lado, eliminar gradualmente los combustibles fósiles y otras actividades que generan altas emisiones de carbono antes de la segunda mitad del siglo y, por otro, ayudar a los países desarrollados y en desarrollo para que lleven a cabo cambios estructurales profundos con las menores incidencias posibles.

En su calidad de actores clave en la financiación mundial de la acción por el clima, el Banco Europeo de Inversiones y los demás bancos multilaterales de desarrollo se comprometieron en 2019 a respaldar una transición justa en todo el mundo. Como mayor banco climático del mundo, el Banco Europeo de Inversiones se compromete a ayudar a las personas a realizar este cambio de una manera justa y equitativa.

«Garantizar una transición justa para todos» es uno de los cuatro pilares de la Hoja de ruta del Banco Climático del BEI, el documento donde se describe cómo cumpliremos nuestros objetivos climáticos de 2021 a 2025. Fuera de Europa, el Banco Europeo de Inversiones está desarrollando un enfoque específicamente dedicado a la transición justa. Aprovecharemos nuestra experiencia invirtiendo en proyectos de energías renovables que aceleran el abandono del carbón y de otros combustibles fósiles, y promoveremos la acción por el clima y el desarrollo socioeconómico.

Debemos apoyar una transición justa en las regiones y países que tendrán las mayores dificultades para afrontar los cambios. Esto incluye África subsahariana, los países vecinos del Este de la Unión Europea, los pequeños estados insulares en desarrollo y las regiones frágiles. Este apoyo es prioritario para nuestro nuevo brazo de desarrollo: EIB Global.



### Una larga trayectoria de inversión en energías limpias

El Banco Europeo de Inversiones tiene un largo historial de inversión en proyectos de infraestructuras de energías limpias fuera de la Unión Europea. En colaboración con nuestros socios, hemos promovido la energía solar en Zambia, la energía eólica en Brasil, proyectos eólicos y geotérmicos en Kenia, la eficiencia energética municipal en Jordania, los parques eólicos marinos y la energía solar en la India, la electrificación de las escuelas y los hospitales en zonas rurales de Gambia, la energía hidroeléctrica en Liberia, Burundi y Madagascar, y los proyectos sin conexión a la red que llevan electricidad a las familias y los microemprendedores.

En Zambia, estamos igualmente colaborando con un banco comercial local, Zanaco, para proporcionar préstamos a largo plazo y asistencia técnica que ayudan a los pequeños granjeros y a las empresas agrícolas a adaptarse al cambio climático. En Guinea, el BEI ofrece un préstamo para suministrar electricidad a 1 500 torres de telecomunicaciones usando paneles solares y almacenamiento en baterías. De este modo se reducirá significativamente el uso de generadores diésel y se mejorarán los servicios de comunicación que se prestan a 7,5 millones de personas en todo el país. También se amplían las conexiones de telefonía móvil en zonas remotas.

### La economía mundial debe experimentar una transformación rápida con respecto a la energía y al uso del suelo.

El Banco Europeo de Inversiones colabora con socios locales, organizaciones internacionales y países de la Unión Europea a través de una variedad de programas, entre los que se incluyen RenewAfrica, que fomenta las energías renovables en 48 países africanos; DESIREE, una asociación con la Comisión Europea para proyectos de energías sostenibles de alto riesgo en África, Asia y América Latina; y Desert to Power y Gran Muralla Verde, dos iniciativas que fomentan las energías limpias y el desarrollo ecológico en la región africana del Sahel.

Además de abandonar los combustibles fósiles y de invertir en energías limpias, es preciso aplicar un enfoque holístico que incluya el desarrollo social y la sostenibilidad medioambiental. En esto se fundamenta la lista de los principios de transición justa publicados por el BEI y otros ocho bancos de desarrollo antes de la 26.ª Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático celebrada en Escocia en 2021. Comprende ámbitos como la igualdad de género, el empoderamiento económico de las mujeres y los jóvenes, el conflicto y la fragilidad y la migración.

Una de las prioridades del Banco Europeo de Inversiones es garantizar que las mujeres reciban el mismo trato y las mismas oportunidades económicas en el contexto de la acción por el clima. En mayo de 2021, el Banco se comprometió a aumentar considerablemente las inversiones relacionadas con la iniciativa Shelnvest y el programa de asistencia técnica African Women Rising. En la conferencia sobre el cambio climático de 2021, el Banco anunció la 2X Gender Smart Climate Finance Guide, que ayuda a los inversores a identificar oportunidades en el ámbito de la financiación de proyectos relacionados con el género y la acción por el clima.

Colaboramos con el Banco Africano de Desarrollo, la Comisión Europea y la Organización de Estados de África, el Caribe y el Pacífico para poner en marcha Boost Africa, un programa que apoya el potencial empresarial de los jóvenes africanos en sectores como la tecnología, la agroindustria, los servicios financieros y las energías renovables.

El Banco Europeo de Inversiones siempre intenta desarrollar iniciativas innovadoras y formar asociaciones que aborden los retos económicos y sociales de manera sostenible. Así es como se lleva a la práctica la transición justa. Garantizar una transición justa tanto dentro como fuera de Europa, al tiempo que combatimos el cambio climático, constituye un esfuerzo a largo plazo que tendremos que intensificar en los próximos años.

Michael Rattinger es un especialista en clima del Banco Europeo de Inversiones.

### LAS LIMAS, DE UNA EN UNA

### Restauración de los bosques y trato justo a los trabajadores

Tammy Newmark

ace tan solo unos años, Jairo Villa y su familia vivían en una casa pequeña y antigua que ni siquiera tenía tejado. «Nuestra casa no tenía más que 35 metros cuadrados y cuando llovía había goteras por todas partes», comenta Villa, de 57 años, que trabaja para una empresa productora de limas a las afueras de Medellín (Colombia). «Mi mayor sueño era construir una casa nueva».

El clima de Colombia es ideal para la agricultura, pero la degradación de las tierras fértiles tras el prolongado conflicto armado interno del país afectó a muchas granjas y redujo las oportunidades de empleo para las comunidades rurales que rodean las grandes ciudades, como Medellín. La empresa de lima orgánica en la que trabaja Villa, Equilibria, intenta regenerar el paisaje de Colombia y su tejido social al mismo tiempo.

«Empleamos la agricultura orgánica para regenerar las tierras que antes se dedicaban a la cría de ganado y creamos cientos de puestos de trabajo cualificados y estables en nuestras huertas, planta de procesado y oficinas», explica Juan Pablo Duque, fundador de Equilibria.

En palabras del propio Villa, el resultado es que «tengo un empleo mejor y puedo disfrutar de una casa preciosa con mi mujer y mis dos hijos».

### Biodiversidad y capital riesgo

# Equilibria promueve un planteamiento de la agricultura más justo, ecológico y sofisticado. El Banco Europeo de Inversiones ayuda a esta empresa y a muchas otras invirtiendo en EcoEnterprises Fund, una empresa de capital riesgo dirigida por mujeres que se dedica a proyectos de silvicultura y biodiversidad en América Latina. El fondo invierte en empresas que se comprometen a promover la agricultura sostenible, mejorar la vida de las personas y empoderar a

las mujeres.

En 2019, Equilibria obtuvo un préstamo a largo plazo de EcoEnterprises para ayudar a transformar hasta 2 000 hectáreas de pastos de ganado infrautilizados y degradados en prósperas huertas de lima orgánica. La empresa espera plantar hasta 700 000 limas en los próximos dos o tres años.

Equilibria se basa en una tecnología innovadora y más ecológica. Emplea instrumentos de última generación para aumentar la producción, minimizar el consumo de agua y aplicar un control de plagas respetuoso con el medio ambiente.

«Nuestras explotaciones rebosan vida», dice Angie Álvarez, responsable de certificación de Equilibria. «Puedes ver insectos, reptiles y pájaros por todas partes en medio de las huertas.

Las mujeres siempre han sido una especie de mayoría silenciosa, pero son el pegamento social de las comunidades de América Latina.

Conservamos todos los bosques y corredores biológicos existentes en la zona y reforestamos puntos críticos, como las orillas de los ríos, con especies autóctonas a fin de proteger estos recursos vulnerables, aumentar la biodiversidad y evitar la erosión del suelo».

### Medios de vida sostenibles a través del fondo de agricultura ecológica

EcoEnterprises presta apoyo a muchas otras empresas de América Latina y otras partes del mundo. El Banco Europeo de Inversiones fue fundamental para poner en marcha el EcoEnterprises Fund en 2000 y desde entonces ha sido un socio clave, con dos grandes inversiones por valor de 21 millones de euros en la última década. El más reciente firmado con el BEI data de mayo de 2018, pero EcoEnterprises sigue prestando apoyo a empresas de todo el mundo con esta inversión.

«El mundo necesita fondos climáticos y de infraestructuras, ya que con frecuencia están gestionados por personal local que comprende el marco cultural y social de la zona», indica Gergely Horvath, responsable de inversión de fondos climáticos del Banco Europeo de Inversiones que trabajó en el acuerdo con EcoEnterprises. «Al seleccionar los fondos de inversión adecuados, podemos trabajar más en ámbitos en los que es difícil encontrar financiación, como el cambio climático, el bienestar social y la igualdad de género».

A la hora de decidir si apoyar o no a una empresa, EcoEnterprises comprueba si las mujeres ocupan puestos de liderazgo, y anima a las empresas a contratar mujeres a todos los niveles de la dirección.

«Las mujeres siempre han sido una especie de mayoría silenciosa, pero son el pegamento social de las comunidades de América Latina», afirma Julia Santander, gestora de fondos que trabaja en Colombia para EcoEnterprises. «Nuestro fondo quiere que las empresas reconozcan la importancia del trabajo de las mujeres, respalden el equilibrio de género en la titularidad de las tierras y el control de los ingresos, y se aseguren de que las mujeres son recompensadas por su trabajo».

Más de la mitad de su alta dirección está formada por mujeres. Más del 50 % de sus trabajadores no completaron la enseñanza primaria, más del 20 % tuvieron que cambiar de vivienda debido al conflicto armado y prácticamente ninguno contaba con una cuenta bancaria antes de trabajar para la empresa, asegura Manuela Ramírez, responsable de recursos humanos. «En la actualidad, todos los empleados de Equilibria tienen pleno acceso a la banca y la seguridad social y reciben formación para seguir creciendo dentro de la empresa».

Tammy Newmark es directora ejecutiva del EcoEnterprises Fund.

### **DRENAR LA LLUVIA**

### Las inundaciones complican ganarse la vida en la capital de Burkina Faso

afieta Kabore y Aminata Traore cultivan perejil, menta, lechuga y maíz en Uagadugu. Pero durante cada estación de lluvias, las fuertes inundaciones destruyen la mayor parte de sus cultivos y hacen que resulte imposible vender nada en los puestos del mercado.

Durante las lluvias, «toda la zona está inundada, como si estuviéramos dentro de un pozo», asegura Traore. «Con frecuencia no podemos trabajar en el mercado. La venta en el mercado es el único trabajo que tenemos, y nos permite pagar la escuela de nuestros hijos».

Las inundaciones urbanas son un importante problema en la capital de Burkina Faso. **Las fuertes lluvias obligan cada año a las familias de algunas zonas a abandonar sus hogares y vivir en condiciones de pobreza**. «No podemos acceder a los mercados, las escuelas y los hospitales», comenta Kabore. «A diario bebemos agua infectada con enfermedades como el cólera, y corremos el riesgo de que los mosquitos nos transmitan la malaria».

El Banco Europeo de Inversiones y la agencia francesa de desarrollo, Agence Française de Développement, trabajan con los funcionarios municipales y estatales en la construcción de un canal de drenaje de aguas de 5 km de longitud para impedir que el agua se acumule en el distrito de Tanghin, en el centro de Uagadugu. Hace dos años, el banco de la UE firmó un préstamo de 15 millones de euros con la ciudad para respaldar este proyecto. Las obras deberían estar terminadas en 2024.

«Detener las inundaciones nos permitirá ayudar a la población de Uagadugu a tener una mejor calidad de vida, con menos enfermedades», asegura Sosthène Djigemde, director del proyecto. «También contribuirá a mantener los negocios y crear más empleo».

#### Lluvias devastadoras

En 2009, la ciudad sufrió una de las inundaciones más devastadoras de su historia. En diez horas, el agua alcanzó en la zona cerca de treinta centímetros. «Nuestra comunidad fue testigo de la pérdida de muchas vidas y de la destrucción de nuestra ciudad por las fuertes inundaciones, que sumieron a toda la población en el pánico y la desesperación», recuerda Djigemde.

Las inundaciones se han agravado aún más con el cambio climático. En la última década se han producido al menos cinco inundaciones anuales en Uagadugu, que han destruido más de 24 000 hogares y dañado 150 000 propiedades. El saneamiento de la ciudad también es deficiente. Apenas el 50 % de los hogares disponen de servicios adecuados de recogida de basura y saneamiento.

### La venta en el mercado es el único trabajo que tenemos, y nos permite pagar la escuela de nuestros hijos.

Burkina Faso está trabajando para mejorar el alcantarillado y el drenaje en muchas localidades.

«Hemos decidido construir un sistema de drenaje eficaz e instalaciones de saneamiento en estas zonas por todo el país», asegura Djigemde. «También estamos educando a la población sobre los peligros del vertido de aguas residuales y residuos en las instalaciones de saneamiento».

### Necesidad de financiación y asesoramiento adecuado

Este trabajo requiere mucho dinero y conocimientos especializados. Las ciudades necesitan tiempo para planificar el trazado de las tuberías e instalarlas. Dado que la construcción en la capital tardará 18 meses, «necesitamos ayuda y apoyo financiero para hacer realidad este proyecto», indica Djigemde.

Nakoulima Moussa, responsable de préstamos del Banco Europeo de Inversiones para África Occidental, asegura que proyectos como este ayudan tanto a la población local como al planeta.

«Esto contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas», afirma. «Burkina Faso recibe un préstamo a bajo coste y al mismo tiempo una importante asistencia técnica que garantiza el éxito del proyecto».

La prevención de inundaciones contribuye a que los niños vayan a la escuela, permite que las personas enfermas acudan al hospital, reduce las enfermedades y los daños materiales y mejora la vida cotidiana de todas las personas. El proyecto también generará más empleo para las comunidades vulnerables de Uagadugu.

«Empleamos el excedente de agua para cultivar perejil, menta, lechuga, acedera, cebollas, amarantos y maíz, que posteriormente vendemos en el mercado», relata Traore. «Estos huertos no solo proporcionan comida, sino también empleo e ingresos a mujeres, viudas, huérfanas o rechazadas por la sociedad».

### **MONUMENTOS ANTIGUOS, METRO MODERNO**

### Menos congestión y desplazamientos más rápidos en dos de las mayores ciudades de África

oura Saad trabaja como bibliotecaria en Giza, cerca de la famosa Esfinge y la Gran Pirámide. Durante años iba al trabajo en coche o en autobús, enfrentándose a importantes atascos y los consiguientes retrasos. A día de hoy, sus desplazamientos son muy diferentes.

El año pasado empezó a utilizar una nueva ampliación de la línea de metro que forma parte de un gran proyecto de transporte acometido en Egipto para modernizar y ampliar su red de metro que, en algunos lugares, está muy deteriorada. «Me ahorro más de una hora cuando voy en metro a trabajar», afirma Saad. «Me sirve para escapar de los atascos de El Cairo y evitar usar autobuses o taxis».

El proyecto del metro y el programa asociado, que transforman las vías férreas en líneas de metro o tranvía, permiten a los ciudadanos encontrar mejores trabajos en nuevas ubicaciones y llegar más fácilmente a mejores universidades. Estos cambios en el sector del transporte también son buenos para el clima, ya que suponen una alternativa a los vehículos y autobuses. El Cairo es una de las ciudades más congestionadas del mundo y la contaminación atmosférica suele superar las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud.

### La forma más rápida de entrar y salir de la ciudad

Egipto tiene grandes planes para mejorar el transporte y hacerlo más sostenible. En 2021, el Banco Europeo de Inversiones y Egipto firmaron el segundo tramo de un préstamo de 1 100 millones de euros para financiar proyectos de metro y tranvía en Alejandría y El Cairo, las dos mayores ciudades del país. Estas áreas metropolitanas han crecido mucho en las últimas décadas, mientras que la red de transporte no ha evolucionado al mismo ritmo.

Otro gran proyecto de transporte que está previsto que comience pronto son las obras de mejora de la línea ferroviaria Tanta-El Mansoura-Damietta. Gracias a este proyecto, se mejorarán 119 km de ferrocarril a lo largo del importante tramo que conecta Tanta, una ciudad situada a unos 100 km al norte de El Cairo, con Damietta, un destacado puerto del Mediterráneo.

Desde principios de los años 90, el Banco Europeo de Inversiones ha concedido financiación para las tres líneas de metro actuales de El Cairo. El banco de la UE ha invertido más de 2 000 millones de euros en los últimos ocho años para ayudar a Egipto a mejorar su red de transporte y conseguir que los desplazamientos sean menos perjudiciales para el medio ambiente.

### Egipto tiene grandes planes para mejorar su transporte y hacerlo más sostenible.

### Más tiempo en el trabajo y con la familia

El metro de El Cairo transporta a varios millones de personas al día a través de tres líneas, en una ciudad que tiene más de 20 millones de habitantes. Las líneas, construidas en la década de los 80, necesitan una rehabilitación urgente. El Cairo se adelantó a su tiempo y construyó uno de los primeros metros urbanos del continente africano. Sigue siendo el mayor metro de África y Oriente Próximo, pero el mantenimiento y la renovación se han ido quedando atrás.

«La financiación del Banco aumentará la productividad y mejorará la vida en la ciudad, dado que los ciudadanos dedicarán menos tiempo a los desplazamientos y más tiempo al trabajo y la familia», afirma Boris Stein von Kamienski, responsable de préstamos del Banco Europeo de Inversiones. El préstamo también aumentará la calidad de los ferrocarriles en el país y fomentará el transporte ecológico y sostenible.

Para poder acometer las renovaciones necesarias, es fundamental contar con financiación. «La cooperación entre Egipto y la Unión Europea es muy importante para poder desarrollar y avanzar las obras de construcción y mejora de los sistemas de señalización de las líneas de metro», afirma Essam Waly, responsable de la Autoridad Nacional de Túneles de Egipto. «Este acuerdo de financiación nos ayuda a reducir el tiempo de los desplazamientos, disminuye la congestión del tráfico y reduce las emisiones de dióxido de carbono en muchos millones de toneladas».

### **UNA MANO AMIGA PARA LOS PASTORES**

### Las tiendas de suministro agrícola brindan alivio a los pastores de ganado

las afueras de la pequeña ciudad comercial de Konya, en el condado de West Pokot, Alex Losur Angura cuida un rebaño de cabras frente a su choza de barro. Su colorida vestimenta no deja de enredarse en los arbustos que proliferan en esta zona seca del noroeste de Kenia.

«La lluvia que cae aquí no nos sirve», afirma Angura. «La hierba no crece. Nos vemos obligados a migrar y desplazarnos a Uganda. Ese es el principal problema».

Durante la estación seca, los pastores de ganado como Angura se desplazan en busca de pastos. En la actualidad, las sequías afectan a la región con más frecuencia debido al cambio climático. Durante los desplazamientos, algunos animales mueren de hambre, enfermedades o por los asaltos de cuatreros. Entre las comunidades surgen conflictos por el pastoreo, sobre todo cuando los pastores kenianos cruzan la frontera hacia los pastos más verdes de Uganda, en busca de agua y forraje.

«Cuando los animales mueren no tenemos otro medio para mantenernos», asegura. «Si los animales mueren nos moriremos de hambre, ya que nos dedicamos a venderlos para poder comprar comida».

Recientemente, el trabajo de Angura ha mejorado con la apertura de una nueva tienda agrícola en Kanyao, junto a la frontera occidental de Kenia. Esta tienda es la expansión más reciente de Paves Vetagro, un agronegocio que recibió financiación de un préstamo del Banco Europeo de Inversiones. La empresa ofrece servicios educativos y productos agrícolas a agricultores y ganaderos de las zonas remotas del noroeste de Kenia. En la tienda, los agricultores y pastores locales pueden adquirir de todo: desde pienso para animales hasta fármacos veterinarios, incluidas vacunas, pasando por suministros agrícolas como fertilizantes, semillas adaptadas al clima y equipamiento.

«Paves Vetagro nos ha ayudado mucho. Ahora los animales paren sin problemas y producen mucha leche», indica Angura. Actualmente puede contactar con los veterinarios de la empresa fácilmente y pedirles que vengan a vacunar a sus animales. Ha aprendido a dar sal al ganado para que mejoren su estado de salud.

### Servicios locales para las comunidades remotas

Paves Vetagro fue fundada en 1999 por Benson Ririmpoi, un veterinario que nació y se crió en West Pokot. Ha trabajado muy duro para ayudar a los pastores y pequeños agricultores ante la falta de infraestructuras de la región.

Ririmpoi estableció su negocio para ofrecer servicios lo más cercanos posibles a las comunidades remotas.

«Nos hemos posicionado como proveedor central de servicios y posteriormente hemos identificado socios que viven dentro de las comunidades», relata Ririmpoi.

### Si los animales mueren nos moriremos de hambre, ya que nos dedicamos a venderlos para poder comprar comida.

Paves Vetagro, que inicialmente desarrollaba su actividad desde la capital del condado, Kapenguria, consiguió acercarse a las comunidades mediante colaboraciones con establecimientos locales que venden productos agropecuarios. En 2021 la empresa abrió dos sucursales, incluida la próxima a la choza de barro de Angura en Konya. Las tiendas se financiaron mediante un préstamo de casi 200 000 euros a Paves Vetagro, que contó con el respaldo de una herramienta de financiación de la UE denominada Kenya Agriculture Value Chain Facility (Mecanismo para la cadena de valor agrícola de Kenia).

El Banco Europeo de Inversiones creó este mecanismo en 2018, con el fin de ayudar a la banca comercial del país a proporcionar más préstamos a las empresas agrícolas que ayudan a los pequeños agricultores. El mecanismo cuenta con un préstamo de 50 millones de euros del Banco Europeo de Inversiones firmado en 2018 con Equity Bank, proveedor líder de financiación a las pequeñas comunidades kenianas. En marzo de 2021 el Banco Europeo de Inversiones firmó un nuevo préstamo por valor de 100 millones de euros con Equity Bank para ayudar a diversas empresas afectadas por la pandemia de coronavirus, incluidas las del sector agrícola.

«Este sector es el que más contribuye al empleo en Kenia, en el que los pequeños agricultores y empresas dedicadas a la agricultura son agentes fundamentales», asegura Nicholas Nzioka, responsable de préstamos sénior del Banco Europeo de Inversiones con base en Nairobi. «Sin embargo, estas empresas y agricultores tienen acceso limitado a los bancos o los préstamos».

La ayuda financiera para agricultores tiene una excelente acogida en Kenia, en donde la agricultura representa el 23 % del producto interior bruto. La agricultura proporciona trabajo prácticamente al 54 % de los kenianos, aunque las numerosas dificultades para recibir financiación han perjudicado el desarrollo del sector. Según estima Nzioka, menos del 5 % de los préstamos bancarios de Kenia se destinan al sector agrícola.

Obtener financiación tampoco fue fácil para Ririmpoi, veterinario que puso en marcha Paves Vetagro. Finalmente recibió un préstamo y posteriormente una subvención a través de una herramienta de financiación llamada AgriFl Kenya Challenge Fund, creada por la Unión Europea para animar a los pequeños productores agrícolas y pastores a practicar la agricultura sostenible. En la actualidad, Paves Vetagro cuenta con ocho tiendas en West Pokot, y la empresa distribuye productos a 12 condados del norte de Kenia. Da empleo a más de 100 personas.

«Tanto la subvención como el préstamo han ayudado muchísimo a nuestro negocio», asegura Ririmpoi. «Queríamos ampliar nuestro alcance, para vincular a los pastores y a los pequeños agricultores con nuestros servicios, nuestros productos y con los mercados».



### SALIR DE LA CASILLA DE GÉNERO

#### Carmen Niethammer

urante mi dilatada carrera como experta en cuestiones de género y desarrollo, se me ha pedido muchas veces que marcase una «casilla de género» para algún artículo o publicación.

Por lo general, esta solicitud conlleva destacar de forma breve y categórica las actividades de género anunciadas o realizadas por la organización durante un periodo de tiempo determinado. La mayoría de las veces, esta petición se hace por dos razones fundamentales: para señalar a los lectores que las cuestiones de género son importantes, y para asegurarse de que la persona o el equipo que prepara el artículo no sea criticado por olvidarse de ese aspecto.

He elaborado muchos de estos textos que destacan la cuestión del género, no todos breves y contundentes, pero en su mayoría concisos y pertinentes. Lo que he aprendido es que las casillas de género a menudo no tendrán el efecto deseado. Debemos salir de esas casillas.

#### Las cuestiones de género están presentes en todos los aspectos de nuestra vida

Creo que debemos ampliar nuestra perspectiva, y evitar reducir nuestras importantes iniciativas de género a un pequeño texto en la casilla relativa a este. Las cuestiones de género están presentes en todos los aspectos de nuestra vida y deben integrarse en todo lo que hacemos, del mismo modo que ocurre con el clima.

- Destacar las historias relativas al género, incluso con mucho énfasis, no llevará a comprender con mayor profundidad la situación actual ni el camino a seguir.
- Además de promover las historias de los logros en materia de igualdad de género, tenemos que intensificar nuestros esfuerzos para presentar las ventajas, desde el punto de vista económico y de desarrollo, de las intervenciones más centradas en el género, con el fin de explicar mejor por qué razón es importante y las deficiencias que existen, así como identificar nuevas formas de promover la igualdad de género.
- Podemos apoyar estudios de casos sobre género con datos sólidos y análisis de género e historias interesantes en nuestras publicaciones. Historias y datos convincentes harán que los lectores se detengan y profundicen en la perspectiva de género.
- Un enfoque holístico de las cuestiones de género en todas nuestras comunicaciones fomentará los cambios necesarios en el sistema y alentará a más personas a pensar de manera innovadora sobre cómo podemos lanzar y reforzar las iniciativas destinadas a suprimir las brechas de género.

Tomemos por ejemplo los principales objetivos del Banco Europeo de Inversiones. Durante mucho tiempo, las iniciativas del Banco en materia de igualdad de género y acción por el clima se centraban en proteger a las poblaciones vulnerables (incluidas las mujeres) contra los efectos del cambio climático. Este enfoque basado en la protección no tiene suficientemente en cuenta que las mujeres son una parte esencial de la solución climática y deben participar en todos los ámbitos de nuestro trabajo relativo a la acción por el clima. Cada vez hay más datos que subrayan las ventajas, desde el punto de vista económico y de desarrollo, de la integración de la perspectiva de género en todas las inversiones destinadas a la acción por el clima. Al aplicar esta perspectiva garantizamos la participación de las mujeres en la acción por el clima, tanto en el aspecto de las inversiones como en el empleo y el desarrollo. Los estudios han demostrado que las mujeres tienen más tendencia a crear empresas centradas en la sostenibilidad, y que las empresas con mayor número de mujeres en los consejos de administración tienen más probabilidades de mejorar la eficiencia energética, reducir costes empresariales e invertir en energías renovables. Dicho de otro modo, explicar cómo reforzamos la acción por el clima involucrando a las mujeres en todas las partes del proceso es mucho más eficaz que marcar cierto número de casillas relacionadas con la igualdad de género.

### Una oportunidad a menudo perdida

Imaginemos cómo la financiación de las empresarias está mejorando los negocios de las mujeres y la vida de sus empleados, familias y comunidades. Cuando las instituciones financieras apoyan a mujeres que no tienen cuentas bancarias o que no pueden obtener un préstamo u otro tipo de financiación, probablemente están creando una gran oportunidad de inversión. A su vez, estas actividades refuerzan las inversiones del BEI. Aunque las empresas que son propiedad de mujeres representan casi un tercio de las entidades en todo el mundo, según la Corporación Financiera Internacional, casi el 68 % de las empresas propiedad de mujeres o dirigidas por ellas tiene problemas para obtener buenas condiciones de crédito o financiación. Además, las entidades creadas por mujeres reciben menos de la mitad del importe de las inversiones que reciben las empresas creadas por hombres. Esta disparidad existe a pesar de que, en el entorno empresarial, las mujeres generan el doble de ingresos por dólar invertido que los hombres. **Según una investigación, las empresas en las que al menos la mitad de sus puestos de dirección los ocupan mujeres tienen un mayor crecimiento de las ventas, beneficios y rendimiento de activos, y, en tiempos de crisis, la cotización de sus acciones se comporta mejor**.

Estos logros cobran vida no en una casilla de género, sino en los relatos que ponen cara a las cifras. Si desea más ejemplos, puede tomar el de la gestión de Alitheia IDF, primer fondo de capital inversión de África dirigido por mujeres y centrado en ellas. En Alithea, la forma de ver las cosas de Polo Leteka y Tokunboh Ishmael está cambiando la vida de cientos de personas. Estas dos socias fundadoras son figuras destacadas en lo que se refiere a inversiones rentables con perspectiva de género.

### Considerar todos los aspectos de un proyecto

No olvidemos que las ventajas, desde el punto de vista económico y de desarrollo, de la incorporación de la perspectiva de género y el transporte sostenible son un tema demasiado amplio para tratarlo de forma breve y categórica mediante una casilla de género. ¿Le sorprende que los sistemas de transporte diseñados con una perspectiva de género puedan ofrecer a las mujeres una amplia gama de oportunidades económicas, aumentar la productividad económica de todo un país e incrementar el producto interior bruto? Una encuesta de 2018 reveló que el 47 % de las mujeres de Jordania rechazaron oportunidades de trabajo por no disponer de transporte público seguro y a precio asequible.

## Explicar cómo reforzamos la acción por el clima involucrando a las mujeres en todas las partes del proceso es mucho más eficaz que marcar cierto número de casillas relacionadas con la igualdad de género.

Una vez más, hay que tener en cuenta todos los aspectos de los proyectos a la hora de considerar las cuestiones de género. Ayudar a las mujeres a encontrar puestos de trabajo en el sector del transporte y a acceder a puestos de dirección puede tener un mayor impacto en el transporte sostenible y en la acción por el clima que si solo se contrata a hombres. Si se tuvieran en cuenta las opiniones de las mujeres en el diseño y funcionamiento de los sistemas de transporte, el consumo de energía y las emisiones procedentes del transporte de pasajeros disminuirían un 29 %.

Las cuestiones de género tuvieron un papel muy importante en las nuevas líneas de metro de Bangalore (India). Muchas mujeres manifestaron sentirse incómodas al viajar solas en los trenes. El Banco Europeo de Inversiones ayudó a introducir múltiples medidas para reforzar la seguridad y el empleo de las mujeres (y a su vez aumentar el número de mujeres que utilizan el metro). El banco de la UE ayudó a crear vagones específicos para mujeres, estableció objetivos para emplear a mujeres como conductoras de trenes, permitió a las mujeres tener horarios de trabajo flexibles para adaptarse a sus necesidades familiares, instaló baños para mujeres y ofreció servicios de guarderías para sus hijos.

La vivienda es otra cuestión importante para la igualdad de género. En abril de 2021, el Banco concedió a la ciudad de Valencia un préstamo de 27 millones de euros para un proyecto de viviendas públicas de alquiler asequible que ayudará especialmente a las mujeres. El préstamo se destinará a construir 323 unidades de alquiler en edificios eficientes desde el punto de vista energético y rehabilitará cuatro edificios en toda la ciudad. El proyecto tratará especialmente de ayudar a los habitantes con bajos ingresos, a las familias monoparentales y a las víctimas de la violencia doméstica.

Salir de la casilla de género ha sido un viaje personal muy gratificante para mí. Este es el caso también del Banco Europeo de Inversiones. Para el Banco, salir de la casilla (de género) no es algo nuevo: en 2019, el Banco Europeo de Inversiones fue el primer banco multilateral de desarrollo en adoptar la iniciativa Desafío 2X, un conjunto de criterios internacionales para la financiación con igualdad de género. Otro ejemplo es el éxito de nuestra iniciativa Shelnvest, que ilustra el potencial transformador de las inversiones con perspectiva de género. Esta iniciativa ayuda a construir comunidades más prósperas y resilientes para todos e impulsa el empoderamiento económico de las mujeres en toda África. Desde el comienzo de la iniciativa a finales de 2019, EIB Global ha movilizado más de 2 000 millones de euros en inversiones con perspectiva de género, proporcionando a la población africana un mejor acceso a la financiación, así como asesoramiento específico y productos adaptados que están desbloqueando el tan necesario potencial empresarial y social para la igualdad de género.

¿Sigue buscando aún esa casilla de género?

Carmen Niethammer es especialista en materia de género en el Banco Europeo de Inversiones.

### LA RUTA MENOS TRANSITADA

### Tres tituladas universitarias impulsan sus carreras en el mayor proyecto de autopistas de Malaui

Jim Hodges

odo empezó un cálido día de octubre de 2019, en la sala de juntas de la autoridad viaria de Malaui, en la capital, Lilongüe. Había viajado hasta allí para valorar el que sería el mayor proyecto del Banco Europeo de Inversiones en el país: la rehabilitación de 350 km de la carretera M1. Se trata de la carretera más importante del país, que lo recorre prácticamente por completo, comunicando las principales ciudades y que sirve de conexión con los países vecinos y puertos marítimos fundamentales para el comercio.

La carretera lleva años en mal estado. Es tan peligrosa que solamente los más temerarios se atreven a circular de noche por ella y se cobra la vida de muchas personas cada año. Aunque llevamos más de 40 años trabajando en Malaui, de todos nuestros proyectos, este es el que tendrá una mayor repercusión en las personas y la economía —incluso durante las próximas décadas—.

Mientras ultimábamos nuestro préstamo de 95 millones de euros destinado a esta infraestructura, no pude evitar darme cuenta de que la única mujer presente en una sala en la que había más de diez personas era nuestra abogada. Esto me dio pie para señalar a los empleados de la autoridad viaria que existen estudios que demuestran que las organizaciones mejoran sus resultados cuando la proporción de hombres y mujeres es equilibrada a todos los niveles. Lo que escuchó con gran interés su máximo responsable, y se comprometió a tomar medidas al respecto.

Malaui es uno de los países más pobres del mundo y presenta una de las mayores tasas de personas que viven en la pobreza extrema. La mayoría de las personas pobres dependen de la agricultura de subsistencia a pequeña escala para sobrevivir. Las oportunidades laborales son limitadas, en especial para los jóvenes. Por todo ello, **resulta difícil describir mi alegría al saber que habían seleccionado a tres mujeres para comenzar a trabajar en este proyecto en marzo de 2021**.

Aunque requirió mucho tiempo y esfuerzo, en el marco del proyecto se contrató a tres tituladas universitarias con cargo a una subvención de 43 millones de euros de la Unión Europea aprobada para las obras de la carretera. Estas mujeres están adquiriendo experiencia trabajando con expertos internacionales, aprendiendo las normas internacionales más rigurosas de construcción de carreteras y contribuyendo activamente al proyecto.

#### Lucha contra las adversidades

En un entorno dominado por hombres, en el que se espera que las mujeres se queden en casa, tengan hijos y lleven el hogar, me anima ver tanta esperanza depositada en estas tres mujeres que han luchado contra las adversidades durante buena parte de su vida.

La suerte brinda oportunidades a las personas bien preparadas. Estas jóvenes han demostrado su fortaleza y ambición personales al prepararse para aprovechar esta oportunidad. Estoy deseando ver cómo se desenvuelven a medida que avanza la nueva carretera.

Estas mujeres recorren la ruta menos transitada por las mujeres de Malaui, y servirán de modelo para las jóvenes de todo el país que sueñan con la igualdad de oportunidades y una vida mejor.

Cada una de ellas destaca a su manera. Estos son sus testimonios.

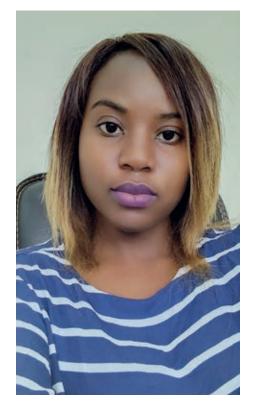
### Las mujeres deben estar preparadas para hacer algo por sí mismas. Debes ser independiente.

#### Sekani Sidira, 25 años, ingeniera civil

Nacida en el distrito de Karonga, al norte del país, Sekani no tuvo una infancia fácil. Su padre, abogado de profesión, falleció cuando ella tenía cinco años. «Eso trastornó nuestra vida por completo», comenta. «Mi padre tenía un buen trabajo, pero desde ese momento solo estaba mi madre, que no conseguía encontrar un buen empleo».

Su madre se encontró sola con cuatro hijos a los que sacar adelante. Aunque no tenía formación superior, siempre animó a Sekani a que estudiase. «Mi madre siempre fue muy estricta en ese sentido», asegura. «Me decía que los hombres siempre estarían ahí, pero la escuela no. Eso fue lo que me inculcó desde muy pequeña». Sekani pudo ir a la escuela y fue una alumna destacada. A menudo acababa el curso como la mejor de su clase y consiguió una beca para dos cursos de enseñanza secundaria».

A Sekani le interesaba mucho la ingeniería y, pese a ser consciente de que se trata de un campo dominado por hombres, decidió estudiarla en la universidad.



Su deseo de aportar algo a la comunidad hizo que se presentase como voluntaria para dar clases a tiempo parcial en la universidad durante los fines de semana. Se graduó en ingeniería civil, con especialización en el área de transporte. Le interesan en especial los sistemas de transporte inteligentes.

Sekani participa en ámbitos muy diversos del proyecto vial de la M1, entre los que se incluyen la supervisión, el seguimiento, el control de calidad, la gestión de contratas, la seguridad vial y la elaboración de informes.

«Mi fortaleza procede de la forma en la que me educaron», asegura. «Mi madre siempre me decía, "Sekani, he tenido unos buenos hijos y un buen matrimonio, pero esto no siempre es suficiente. Las mujeres deben estar preparadas para hacer algo por sí mismas. Debes ser independiente"».

### Espero poder inspirar a algunas niñas

### — o incluso a muchas— para que no limiten sus capacidades.



### Delilah Mbvundula, 23 años, responsable de medio ambiente

Delilah fue la primogénita en una familia compuesta solo por mujeres, salvo su padre, funcionario dedicado a las relaciones públicas en un departamento del gobierno. Su madre solo estudió hasta la escuela secundaria «pero consiguió muchos éxitos y siempre me ha animado a llegar donde ella no ha podido llegar», relata Delilah. Tanto su padre como su madre sirvieron de excelentes modelos, aunque fueron sobre todo esta y su abuela guienes la animaron a adquirir experiencia y tener independencia antes de casarse. «Si eres mujer y quieres hacer una carrera, lo habitual es ser enfermera o maestra. No se anima a las niñas a que escojan materias de ciencias, ni tienen la confianza suficiente para hacerlo», afirma Delilah. «Pero tanto mi madre como mi abuela me dijeron que, si contaba con las herramientas y la formación, podría llegar muy alto». Delilah era muy joven cuando se dio cuenta de que su pasión era trabajar en la ciencia y la naturaleza.

No le atraía nada un trabajo que la retuviera en una oficina todo el día, por lo que estudiar ciencias ambientales en la universidad le pareció una buena opción.

El papel de Delilah en la M1 se centra en el medio ambiente, y tiene algunos componentes sociales. Entre sus labores se incluyen trabajar en estrecha colaboración con el equipo medioambiental del supervisor, hacer un seguimiento de la conformidad en materia ambiental y servir de enlace entre el proyecto y la comunidad con relación a aspectos medioambientales.

«Me gustaría que el proyecto se desarrollase de forma sostenible para las generaciones futuras», afirma. «También espero poder inspirar a algunas niñas —o incluso a muchas— para que no limiten sus capacidades».

### Mi objetivo es empoderar a las mujeres y servir de modelo para muchas otras.

#### Jaqueline Singano, 26 años, socióloga

Jaq, como prefiere que la llamen, lleva la mayor parte de su vida en Blantire, ciudad comercial del país. Estudió enseñanza secundaria y preuniversitaria en un centro católico y prosiguió sus estudios de trabajo social en la Universidad Católica de Malaui. Jaq perdió a su madre cuando tenía 15 años, pero tiene un padre excepcional que le dijo que podía llegar a ser lo que quisiera.

A diferencia de muchos padres tradicionales, el suyo la animó a trabajar duro y la alentó a centrarse en los estudios. «Esto es poco frecuente, ya que la mayoría de los padres empujan a sus hijas a casarse», comenta. Su deseo de ir a la universidad contó con el firme apoyo de su padre. Incluso la ayudó a prepararse para el programa de género de la autoridad viaria.

Jaq se interesó por la difícil situación de las personas marginadas de la comunidad, ya que cree que necesitan mucho más apoyo y hacer oír su voz.



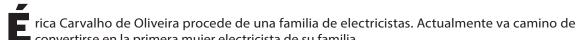
En los últimos años de enseñanza secundaria comenzó a orientarse hacia una carrera de trabajo social. La contribución de Jaq al proyecto vial se centra en aspectos sociales, como el análisis de la discriminación de género, el seguimiento de las medidas de mitigación social, la coordinación con la comunidad y las agencias y ministerios del gobierno, así como la capacitación y la concienciación.

«Me complace que este proyecto promueva a las mujeres, ya que mi objetivo es empoderarlas y servir de modelo para muchas otras», asegura.

Jim Hodges es el responsable de la oficina del Banco Europeo de Inversiones en Sudáfrica.

### OPORTUNIDADES PARA LA SOCIEDAD EN EL SECTOR DE LA ELECTRICIDAD

La compañía eléctrica Neoenergia abre en Brasil una escuela para electricistas dirigida a mujeres con el fin de promover la inclusión social



convertirse en la primera mujer electricista de su familia.

«Estoy muy orgullosa de participar en un proyecto que rompe las barreras de género», dice Oliveira. «Se trata de salir de la zona de confort y demostrar que tanto hombres como mujeres pueden ejercer cualquier profesión».

Oliveira se refiere a su participación en la Escuela de Electricistas dirigida por Neoenergia, uno de los mayores proveedores de electricidad de Brasil. La escuela forma parte del Instituto de Neoenergia, creado para ayudar a las personas más vulnerables de la sociedad.

El programa de formación de electricistas de Neoenergia comenzó en 2013. Las clases son gratuitas y se centran en el empleo en zonas en las que la empresa suministra energía eléctrica y en localidades con comunidades desfavorecidas, como Bahía, Pernambuco, Río Grande do Norte, Sao Paulo y Brasilia. Al principio únicamente admitía hombres, pero en 2019 creó clases dirigidas específicamente a mujeres, a fin de demostrar que los empleos de electricista no son solo para ellos. Estas clases para mujeres también forman parte del compromiso de Neoenergia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

«Se trata de crear oportunidades para vivir mejor, pero también de demostrar que sectores laborales tradicionalmente asociados a los hombres también ofrecen oportunidades para las mujeres», señala Régia Barbosa, encargada del desarrollo organizativo en Neoenergia.

### Encontrar el equilibrio de género

En marzo de 2022, el Banco Europeo de Inversiones firmó un préstamo de 200 millones de euros con Neoenergia para apoyar más proyectos de energía renovable en Brasil. La inversión también ayudará a la empresa a mejorar la igualdad de género y ser más activa socialmente.

Joana Sarmento Coelho, responsable de préstamos del Banco Europeo de Inversiones que ha trabajado en el proyecto de energías renovables, afirma que el programa de formación de electricistas de Neoenergia es un buen ejemplo para otras empresas que quieren mejorar la inclusión.

«Esto es algo de lo que pueden estar muy orgullosos», dice Sarmento. «Demuestra que no importa el país o la situación social y económica: cuando hay voluntad, hay un camino».

El programa para electricistas atrae cada año a miles de candidatos. De entre todos ellos, se selecciona a 200 personas en función de sus calificaciones en asignaturas como geografía, matemáticas e historia. Aproximadamente una tercera parte de las plazas de la escuela se reservan para mujeres. Quienes completan sus estudios obtienen una certificación en su campo y pueden solicitar un empleo en Neoenergia o uno de sus socios. Hasta 2021, la empresa había contratado

### Se trata de salir de la zona de confort y demostrar que tanto hombres como mujeres pueden ejercer cualquier profesión.

a más de 1 600 personas que previamente habían culminado su formación en la Escuela de Electricistas. Actualmente, casi 300 mujeres se han certificado como electricistas gracias a este programa.

No ha sido fácil vencer el estereotipo de género, ya que requiere cambiar la imagen que los hombres tienen de las mujeres del sector, la imagen que los clientes tienen de las electricistas y la imagen que las mujeres tienen de sí mismas.

«A través de la escuela, mostramos a las mujeres que tienen todo lo necesario para trabajar en este sector», comenta Barbosa. «Tienen la capacidad, la inteligencia y la dedicación para triunfar, igual que cualquier hombre; solo tienen que aprovechar las oportunidades y tener fe en sí mismas».



### UN VERDADERO FONDO PARA LAS MUJERES

### Las inversiones adecuadas generan resultados superiores

los seis años, Chika Russell dejó su hogar en Nigeria y se trasladó al Reino Unido. Esos primeros años de comidas familiares y recetas tradicionales inspiraron su carrera, porque se enamoró de la comida urbana elaborada por las mujeres nigerianas —plátano frito «dodo», ñame asado y los «epa», una variedad de cacahuetes pequeños, pero de gran sabor, que se cultivan en el país—.

En 2014, tras siete años trabajando en el sector financiero, creó su propia empresa de «snacks». CHIKA'S se abastece de ingredientes únicos procedentes de toda África y trabaja directamente con las comunidades de Nigeria para ofrecer a los consumidores británicos unos «snacks» saludables y hechos a mano.

«Quería hacer algo que generara un impacto en otras personas», afirma Chika —quien también creó una asociación benéfica para proporcionar educación a 38 000 niñas y construir escuelas en África «y generar el mayor éxito posible para mi negocio»—.

Uno de los inversores de CHIKA'S es Alitheia IDF, un fondo de inversión africano dirigido por dos socias fundadoras, Tokunboh Ishmael y Polo Leteka. El Banco Europeo de Inversiones firmó en noviembre de 2021 una inversión de 24,6 millones de dólares en este pionero fondo, lo que permitirá a Alitheia alcanzar su objetivo de 100 millones de dólares. Se trata de la primera inversión del Banco Europeo de Inversiones en un fondo de capital privado que se centra en pymes africanas con perspectiva de género.

### Perseguir los sueños

El capital de crecimiento aportado por Alitheia ha permitido a Chika crear una planta de producción en Nigeria, que se espera que dé empleo a 320 personas (el 70 % de ellas mujeres). Esta planta producirá «snacks» para el mercado nigeriano y de África Occidental. Todos los productos se exportarán a los países vecinos, creando puestos de trabajo también en dichos territorios.

«La trayectoria de impacto de Chika era excelente; el mercado era evidente, el tamaño de la oportunidad era muy claro», afirma Leteka. «Chika es una gran emprendedora; es muy dinámica. Sabe lo que hace. Y tiene ansias».

Alitheia IDF invierte en pequeñas y medianas empresas dirigidas por equipos con diversidad de género y contribuye a impulsarlas para crecer y conseguir una sólida rentabilidad financiera y un impacto social tangible en África. El fondo invierte en sectores que cuentan con un porcentaje significativo de mujeres, ya sean emprendedoras, productoras, distribuidoras o consumidoras. Estos sectores incluyen la agroindustria, los bienes de consumo, la salud, la educación, las industrias creativas y los servicios financieros y empresariales. Ubicada en Lagos y Johannesburgo, Alitheia invierte en un total de seis países: Nigeria, Sudáfrica, Ghana, Zambia, Zimbabue y Lesoto.

Los inversores tradicionales están desaprovechando muchas oportunidades porque se sienten mucho más cómodos respaldando a personas como ellos, que trabajan como ellos, hablan como ellos y frecuentan los mismos lugares.

En 2008, cuando Ishmael y Leteka pusieron en marcha Alitheia IDF, una iniciativa conjunta de Alitheia Capital (con sede en Nigeria) e IDF Capital (con sede en Sudáfrica), se propusieron respaldar empresas que fueran propiedad de mujeres, porque sabían que había muchos negocios liderados por mujeres en el continente que podían crecer si contaban con la financiación adecuada.

Cerca del 40 % de las empresas de África subsahariana son propiedad de mujeres, pero menos del 10 % de ellas pueden obtener financiación a través de las fuentes tradicionales. «A menudo decimos que los inversores tradicionales están desaprovechando muchas oportunidades porque se sienten mucho más cómodos respaldando a personas como ellos, que trabajan como ellos, hablan como ellos y frecuentan los mismos lugares», afirma Leteka.

#### **Un fondo 2X Flagship**

Alitheia es un fondo «2X Flagship», que significa que forma parte del «Desafío 2X», una iniciativa multilateral puesta en marcha por las instituciones financieras de desarrollo de los países del G7 con el objetivo de movilizar 15 000 millones de dólares para finales de 2022 y apoyar proyectos que empoderen a las mujeres y mejoren su participación en la economía. El Banco Europeo de Inversiones fue el primer banco multilateral de desarrollo en adoptar y utilizar los criterios 2X, uniéndose al Desafío 2X como socio en junio de 2021.

El Banco se sintió atraído por la oportunidad de invertir en el equipo exclusivamente femenino de Alitheia, que destaca en un mundo dominado por hombres como es el del capital privado. «Se trata de un verdadero fondo para mujeres liderado por mujeres», afirma Déborah Vouche, integrante del equipo del Banco que trabajó en la operación. «Son pioneras en este segmento y es el primer equipo que ha propuesto un fondo con una clara perspectiva de género en África subsahariana».

La inversión en Alitheia IDF también contribuye a la iniciativa Shelnvest, con la que el Banco Europeo de Inversiones pretende movilizar más de 2 000 millones de euros de inversión con perspectiva de género en todo el continente. En los últimos cinco años, Leteka e Ishmael han sido testigos de un verdadero cambio de mentalidad respecto a las cuestiones de diversidad.

Los inversores, o bien han acogido la diversidad con los brazos abiertos, o se han informado al respecto, o sienten curiosidad. «Sospecho que en los próximos dos años», afirma Leteka, «todos los inversores preguntarán: ¿Cuál es su estrategia de inversión desde la óptica del género?».



### PODER DIGITAL PARA ÁFRICA

# Conectar a las personas con las tecnologías contribuirá a desarrollar sociedades prósperas

Benoît Denis

as conexiones de banda ancha, las telecomunicaciones móviles e internet constituyen el motor de la economía digital. Sin embargo, África está muy dividida entre quienes tienen conexiones digitales y quienes no se pueden conectar. Se calcula que unos 900 millones de personas del continente todavía no disponen de acceso a internet. En el caso de las personas que disponen de conexión, el servicio es caro y la banda ancha es limitada en muchas zonas. Tan solo el 0,4 % de la población africana dispone de suscripción de banda ancha. La mayoría de las personas utiliza sus teléfonos móviles para acceder a internet.

Los teléfonos móviles que permiten conectar a internet son una gran ventaja para las personas de zonas rurales remotas que tienen una cobertura de red irregular. Durante la pandemia de coronavirus, muchas de las personas que no disponían de internet se quedaron sin acceso a la información sobre los servicios de atención sanitaria y la educación. Esto provocó un descenso de la producción en muchos sectores. A fin de acelerar la recuperación económica de África tras la pandemia, el continente deberá acelerar su transformación digital.

Global Gateway, el plan de la UE para invertir en infraestructuras en todo el mundo, pretende movilizar 300 000 millones de euros entre 2021 y 2027 destinados a proyectos de conectividad, también dirigidos al sector digital. La inversión en la infraestructura digital de África puede contribuir a que el continente construya una economía digital segura, inclusiva y fiable.

#### El auge de las conexiones móviles

En África, el número de suscriptores a servicios de telefonía móvil crece más rápido que en ningún otro lugar. Las plataformas digitales están creando oportunidades para emprendedores, empresas emergentes y negocios consolidados, conectándolos de forma instantánea con sus clientes actuales y potenciales. La banca móvil permite que las personas paguen sus bienes y servicios de forma rápida.

Muchos operadores de África centran sus inversiones en la tecnología móvil, transformándola en la principal infraestructura de servicios de telecomunicaciones del continente. En algunas zonas, hasta el 99 % de las conexiones de voz y datos se hacen a través del teléfono móvil. Los dispositivos móviles son más asequibles y tienen más alcance que las conexiones a internet fijas, y plantean menos problemas.

Algunos países africanos, como Sudáfrica, están implantando o probando servicios avanzados 5G. Se trata de una oportunidad para ofrecer un servicio inalámbrico en zonas que no disponen de conexión fija de banda ancha en hogares y empresas.

Gracias a la tecnología 5G, una empresa de transporte de alimentos podrá hacer un seguimiento de sus camiones y envíos de forma remota, una cooperativa agrícola podrá implantar sistemas de riego en función de las condiciones meteorológicas o las características del suelo, y los operadores de suministro de agua y electricidad podrán hacer un seguimiento mejor de las pérdidas y gestionar la asignación de recursos.

Las altas frecuencias que emplea la tecnología 5G requieren una inversión adicional en comparación con las redes 4G. Dado que las longitudes de onda cortas tienen menos capacidad para penetrar en objetos sólidos como paredes y ventanas, deberán colocarse un mayor número de equipos y estaciones base cerca de los clientes.

El BEI impulsará sus inversiones en infraestructuras de telecomunicaciones y desarrollará instrumentos financieros para llevar servicios digitales a las personas más pobres y desfavorecidas, ofreciéndoles atención sanitaria digital, banca por internet, comercio electrónico y servicios públicos digitales.

#### Conectar y proteger a las personas sin conexión

Conseguir que todo el mundo esté conectado constituye un enorme reto para las empresas que ofrecen el servicio, sobre todo en aquellas zonas en las que la mayoría de las personas no pueden permitirse este nuevo gasto. Los beneficios de estas empresas se reducen a medida que desciende la densidad de población o cuando las instalaciones se encarecen debido a problemas geográficos. Por ello, en muchos países africanos los proveedores de acceso a internet no dan servicio en determinadas zonas, lo cual perjudica a la sociedad y a la economía.

Los grandes bancos públicos mundiales pueden ayudar a los países a mejorar los servicios telefónicos y de internet en las zonas rurales. El Banco Europeo de Inversiones es miembro del Centro Digital4Development. Esta plataforma reúne al sector privado, las organizaciones no gubernamentales y las instituciones financieras para aumentar las inversiones y respaldar una transformación digital que ayude a todas las personas.

El Banco Europeo de Inversiones también dispone de herramientas para ayudar a conectar las zonas desatendidas. Por ejemplo, emplea una combinación de subvenciones respaldadas por la Comisión Europea y préstamos del BEI —proceso conocido como financiación mixta— para reducir los riesgos de las inversiones, atraer a inversores del sector privado y ampliar la conectividad a más partes de la sociedad. Estas herramientas también podrían incluir un programa de financiación de infraestructuras de telecomunicaciones gestionado por el BEI y atraer inversiones de varias fuentes, mediante una combinación de subvenciones o planes de garantía de préstamos.

Otro planteamiento para mejorar la conectividad en las zonas rurales consiste en compartir los equipos, lo que reduce los costes para cada empresa y contribuye a ampliar el alcance de las redes. Por ejemplo, las empresas pueden compartir torres, cables de fibra y edificios. También pueden compartir una red de radio, la itinerancia nacional y la introducción de operadores móviles virtuales.

#### La oportunidad que ofrecen los satélites

Los satélites también pueden proporcionar conexión a las zonas rurales. Las comunicaciones por satélite suelen utilizarse durante desastres naturales y emergencias, cuando se caen las comunicaciones terrestres. Resultan útiles, porque son sistemas de comunicación autónomos que reciben señales de una ubicación y las retransmiten a otra mediante un transpondedor, un receptor integrado y un transmisor de señales de radio.

# África puede pensar a lo grande en materia de desarrollo digital para abrir vías al crecimiento económico, la innovación y la creación de empleo.

Los países africanos han puesto en órbita algunos satélites de radio, como la constelación NileSat y el satélite NigComSat. Sin embargo, África necesita más inversiones en estas tecnologías para llegar a las zonas con menor densidad de población. El Banco Europeo de Inversiones financia sistemas espaciales, entre ellos proyectos de ayuda a África. Hemos contribuido a la financiación del proyecto del satélite Alphasat, diseñado para prestar servicios telefónicos y acceso a internet de alta velocidad en partes remotas de África, Oriente Próximo y Europa.

#### Por debajo del mar

Aproximadamente el 99 % del tráfico internacional de datos se transmite por cables submarinos. Las principales rutas de cables submarinos conectan América del Norte con Europa y Asia. El aumento del tráfico de datos está canalizando las inversiones hacia las infraestructuras de transmisión de datos. La capacidad de los cables submarinos de fibra óptica aumenta exponencialmente.

Aunque el continente africano sigue estando infraatendido, operadores e inversores han impulsado recientemente varios proyectos, sobre todo en la costa oriental. El Eastern Africa Submarine System (Sistema submarino de África Oriental), con su red de cable de casi 10 000 km de longitud, es un ejemplo de ello, así como el cable Africa Coast to Europe (Costa Africana a Europa), que conecta Gibraltar con Sudáfrica, que se detiene en los países del golfo de Guinea.

Un préstamo de 25 millones de euros del BEI destinado a un cable submarino mejorará la conexión digital de Mauritania con el resto del mundo. El cable de 600 km apoyará la resiliencia económica del país reduciendo los riesgos derivados de la pérdida de conexión en los sistemas existentes y proporcionará acceso digital a más personas.

#### Un efecto dominó

África puede pensar a lo grande en materia de desarrollo digital. Estas tecnologías abren nuevas vías para el crecimiento económico, la innovación y la creación de empleo. Prestan servicios que tan solo hace una década habrían sido inimaginables. Sin embargo, sigue existiendo una brecha digital entre las zonas urbanas y las rurales, así como entre hombres y mujeres. Los riesgos de ciberataques también aumentan a medida que las economías avanzan en su digitalización.

Las instituciones de desarrollo ayudan a los gobiernos africanos a buscar medios más ágiles y eficaces de ofrecer servicios y de interactuar con las personas sobre el terreno. Las empresas deben utilizar modelos centrados en la digitalización para llegar a los cientos de millones de clientes potenciales a los que normalmente no llegan porque viven en zonas remotas o no tienen acceso a métodos de pago a través de internet.

Las ventajas son evidentes y cruciales: un enorme desarrollo económico y social para todos.

Benoît Denis es economista sénior de la división de infraestructuras digitales del Banco Europeo de Inversiones.

#### **UNA MAQUINARIA MUNDIAL DE VACUNAS**

#### Las alianzas son la respuesta a los bajos niveles de vacunación



ese a los miles de millones invertidos y a los ambiciosos objetivos adoptados, el porcentaje de personas vacunadas contra la COVID-19 en los países en desarrollo es reducido.

El objetivo de la Organización Mundial de la Salud para mediados de 2021 era conseguir que el 70 % de la población mundial estuviera vacunada en el plazo de un año. El número de personas que había recibido al menos una dosis de la vacuna contra el coronavirus a mediados de 2022 era del 60 % o superior en la mayoría de los países de renta alta, pero de tan solo el 3 % en los países de renta baja. En la fecha del presente informe, la tasa de personas que cuentan con la pauta de vacunación completa en África es algo superior al 10 %.

El Banco Europeo de Inversiones destina más tiempo e inversiones a incrementar la distribución de vacunas, al tiempo que busca empresas que puedan fabricar vacunas internacionales en el ámbito local. El objetivo: desarrollar una gran capacidad de producción de vacunas a nivel mundial para combatir la COVID-19 y futuras enfermedades.

El banco de la UE trabaja en estrecha colaboración con la Comisión Europea, la Organización Mundial de la Salud, la Coalición para las Innovaciones en Preparación para Epidemias y otros grupos sanitarios a fin de impulsar la producción de vacunas. En junio de 2021, el Banco Europeo de Inversiones firmó un acuerdo de distribución de vacunas a nivel mundial por valor de 30 millones de euros con la empresa biotecnológica Univercells para producir grandes cantidades de vacunas de la COVID-19 en una nueva instalación belga, y ayudar a construir otras plantas de producción de vacunas en todo el mundo. En abril de 2022, el Banco ofreció un préstamo de 15 millones de euros a la empresa italiana de investigación biomédica IRBM con el propósito de aumentar su capacidad de fabricación de vacunas y ampliar su investigación sobre el coronavirus y otras enfermedades.

#### Asesoramiento global, producción local

El Banco Europeo de Inversiones también ayuda a África y otras regiones a desarrollar vacunas a nivel local. África importa el 99 % de sus vacunas. La nueva instalación de producción de vacunas del Institut Pasteur en Dakar (Senegal) forma parte del plan del Banco para ayudar a cubrir el déficit existente en materia de producción y suministro en todo el continente.

«La pandemia de COVID-19 ha puesto de manifiesto la necesidad de aumentar la vacunación en África», afirma Amadou Sall, director del instituto. «Si queremos detener la transmisión o limitar la gravedad de la enfermedad, debemos vacunar a más personas».

El Institut Pasteur de Dakar prevé producir 25 millones de dosis de vacunas de la COVID-19 al mes de aquí a finales de 2022, lo que lo convierte en un eslabón clave de la estrategia de vacunas desarrollada por la Unión Africana y los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades de África.

«África depende por completo de otros países para producir vacunas y ponerlas a disposición de la población africana», afirma Ramon Ynaraja, representante del Banco Europeo de Inversiones en Senegal. «Por ello esta instalación en Senegal es tan importante para el continente».

# África depende por completo de otros países para producir vacunas y ponerlas a disposición de la población africana.

La Unión Europea apoya al Institut Pasteur de Dakar con cerca de 100 millones de euros. Este paquete implica dos préstamos del Banco Europeo de Inversiones y una subvención de la Comisión Europea.

El Banco Europeo de Inversiones aumenta regularmente sus contribuciones al Mecanismo COVAX, la iniciativa mundial para incrementar la vacunación en los países en desarrollo. En abril de 2022, el Banco anunció un plan por valor de 1 000 millones de euros de apoyo a COVAX, además de los 900 millones de euros de financiación que ya había comprometido. COVAX ha entregado aproximadamente 1 500 millones de vacunas de la COVID-19 a 145 países.

#### Un paquete de 1 000 millones de euros para África

El apoyo del Banco Europeo de Inversiones a la nueva planta de Dakar forma parte de un paquete de inversión de 1 000 millones de euros en vacunas, medicamentos y tecnología sanitaria en África que se puso en marcha en la Cumbre Mundial sobre la Salud del G20 celebrada en Roma en 2021.

El Banco Europeo de Inversiones se sumó a otras ocho instituciones de fomento a comienzos de 2022 para comprometer su apoyo a los planes de Biovac de ampliar la producción de vacunas. A mediados de 2021, la empresa farmacéutica sudafricana anunció un acuerdo con Pfizer para trabajar en la producción de la vacuna de ARN mensajero de BioNTech en Ciudad del Cabo. El objetivo es contar con capacidad para fabricar al menos 100 millones de dosis de la vacuna de BioNTech en esta ubicación y distribuirlas a docenas de países de todo el continente africano.

#### Una inversión en seguridad sanitaria mundial

El Banco Europeo de Inversiones busca constantemente nuevas formas de ampliar la producción de vacunas tanto dentro como fuera de Europa. A mediados de 2021, los presidentes de Ruanda y Senegal se reunieron en Alemania con la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, y el presidente del Banco Europeo de Inversiones, Werner Hoyer, para abordar el modo de llevar más vacunas a más lugares de todo el mundo.

A esta reunión se unieron directivos de BioNTech, que recibió el respaldo del Banco Europeo de Inversiones para la creación de la primera de las principales vacunas ARN mensajero de la COVID-19. En esta reunión, BioNTech confirmó su intención de contribuir a la producción de vacunas en al menos tres lugares de África, empezando posiblemente por Senegal y Ruanda. Las factorías serían clones de la planta de BioNTech en la ciudad alemana de Marburgo. El Banco Europeo de Inversiones también ha tendido la mano a sus socios mundiales para analizar las posibilidades de producir vacunas en Ghana y Benín.

Tras la reunión celebrada en Alemania, la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, aseguró que el trabajo en equipo «es nuestro modo de salir de la pandemia y de desarrollar un futuro más sólido para África y Europa».

### ACCIÓN GLOBAL, TRANSFORMACIÓN LOCAL

## Un fondo del sudeste asiático respalda las energías limpias y la diversidad en el trabajo

ujay Malve recuerda la frustración que experimentaba por las noches cuando había cortes de electricidad mientras hacía los deberes o preparaba los exámenes de la universidad en la India. «Estás estudiando a altas horas de la noche para un examen al día siguiente y, de repente, se corta la luz», apunta Malve, que ahora tiene 40 años y creció en Pune, a unos 150 km al sudeste de Bombay.

«Que te dejen sin luz es muy desagradable, sobre todo antes de un examen importante», señala. «Trataba de averiguar qué sucedía con la electricidad y me preguntaba por qué, pero no podía hacer nada. Creo que eso fue lo que me hizo elegir mi carrera actual».

Malve dirige Canopy Power, una empresa con sede en Singapur especializada en la electrificación de empresas y comunidades que no están conectadas a la red eléctrica. Canopy diseña y construye microrredes en todo el sudeste asiático que combinan el uso de paneles solares, energía eólica, almacenamiento en baterías y controles inteligentes para ofrecer suministro eléctrico fiable en islas remotas de lugares como Filipinas e Indonesia.

«En el Sudeste Asiático, hay miles de islas en las que los negocios no están conectados a redes eléctricas», afirma Malve. «Se ven obligados a quemar gasóleo para obtener electricidad, lo cual resulta muy caro, sucio y poco fiable. Mi equipo cree que la electricidad puede transformar las vidas y empoderar a la gente, especialmente en esta región»

Para poder ampliar su negocio, Sujay está estudiando una inversión del Jasmine Private Market Fund, un vehículo de financiación creado en 2021 para ayudar a empresas innovadoras a luchar contra el cambio climático, al tiempo que apoya la economía circular y las agroindustrias sostenibles. En septiembre de 2021, el Banco Europeo de Inversiones aprobó una inversión de hasta 30 millones de dólares para este fondo, que tiene previsto captar un total de 200 millones de dólares.

#### Comprender la lucha contra el cambio climático

«El sudeste asiático necesita este tipo de ayuda», afirma Melissa Kang, fundadora de JI Capital Partners, la empresa de capital privado de Singapur que gestiona el fondo Jasmine. «La región cuenta con 650 millones de habitantes y un perfil demográfico joven, lo cual es bueno para el desarrollo económico a largo plazo. Sin embargo, su rápido crecimiento económico ha aumentado de forma considerable las emisiones de carbono. Por desgracia, los grandes parques eólicos y solares tienen una utilidad limitada debido a que la red eléctrica es débil y está fragmentada».

# La electricidad puede transformar las vidas y empoderar a la gente.

El Grupo Banco Europeo de Inversiones trabaja de forma activa para identificar y apoyar nuevos fondos como el de Kang que, a su vez, ayudan a cientos de pequeñas empresas de todo el mundo en ámbitos como el cultivo sostenible del café en el Amazonas, las viviendas asequibles y eficientes en Namibia y la pesca sostenible en México.

«Pensamos que los fondos de inversión serían una buena fuente de financiación para atraer más capital y movilizar capacidades para hacer frente a las deficiencias del mercado de una forma sostenible desde el punto de vista financiero», afirma Gergely Horvath, responsable de inversiones en fondos climáticos del Banco Europeo de Inversiones.

Al seleccionar los fondos de inversión adecuados, el Banco Europeo de Inversiones puede centrarse en ámbitos en los que es difícil encontrar financiación, como el cambio climático, el bienestar social y la igualdad de género. La inversión realizada en el Sudeste Asiático con JI Capital Partners es un buen ejemplo. Este fondo está dirigido por una mujer, cuenta con muchas mujeres en la alta dirección y se dedica a invertir en empresas que impulsan la sostenibilidad en la sociedad y otorgan una verdadera igualdad de oportunidades a las mujeres en el trabajo.

### LA EDUCACIÓN TRAS LA PANDEMIA

# En los países más pobres, los servicios de bajo contenido tecnológico pueden ayudar a los alumnos a retomar su formación

Silvia Guallar Artal, Martin Humburg y Nihan Koseleci Blanchy

n la primavera de 2020, la educación de 1 600 millones de niños se detuvo de golpe. La pandemia de coronavirus obligó a más de 190 países a cerrar las escuelas y pasar al aprendizaje a distancia. En los países ricos, la enseñanza se trasladó al ámbito digital, con un éxito desigual. En Botsuana, los investigadores en educación probaron otro planteamiento: recurrieron a los teléfonos móviles.

Tres investigadores de la Universidad de Oxford, de la Universidad de Columbia y de Young 10ve, una de las mayores organizaciones no gubernamentales de Botsuana, pusieron a prueba la eficacia del uso de teléfonos móviles para guiar el aprendizaje a distancia. Dividieron en tres grupos a 4 550 familias con niños de primaria: uno recibió un mensaje de texto con problemas de matemáticas simples que debían resolver; otro recibió el mensaje de texto y una llamada de entre 15 y 20 minutos durante la que se explicaron los ejercicios al niño y a sus padres; y el otro sirvió de grupo de control.

Cuatro meses después, los investigadores evaluaron a los escolares por teléfono para valorar lo que habían aprendido, y los resultados fueron sorprendentes. Los niños del grupo que había recibido mensajes de texto más instrucciones personales por teléfono aprendieron mucho más que el grupo de control. Sin embargo, los mensajes de texto solos no tuvieron ningún impacto.

Las conclusiones son claras para los investigadores de Botsuana: las llamadas telefónicas a móviles junto con los mensajes de texto constituyen una forma de bajo coste de mejorar el aprendizaje de los alumnos y la implicación de las familias en la educación. Se trata de una solución innovadora a las enormes pérdidas de aprendizaje provocadas por la pandemia, en especial en los países de renta baja y mediana. Aunque en estos países solo tienen acceso a internet entre el 15 % y el 60 % de los hogares, entre el 70 % y el 90 % de ellos disponen al menos de un teléfono móvil.

#### Dar la señal de alarma

Tardaremos años en conocer las consecuencias de los cierres de escuelas y de esta brusca transición al aprendizaje a distancia. Si no se remedian, estas pérdidas en el aprendizaje que se han producido en los dos últimos años tendrán consecuencias a largo plazo para el crecimiento económico y la cohesión social. Debemos ayudar a los niños a ponerse al día, y asegurarnos de que su vínculo con la educación no se rompa de forma permanente.

La tecnología puede ser de ayuda. No es la panacea y para ser eficaz requiere de la orientación minuciosa de los docentes, pero esta, incluida la tecnología de bajo nivel, puede ayudarnos a salvar las brechas educativas provocadas por la pandemia.

Esto es crucial, ya que si la educación falla detrás vienen los problemas sociales. Teniendo en cuenta la estrecha relación entre desempeño educativo y crecimiento económico, los países en desarrollo cuya fuerza de trabajo esté menos cualificada tendrán más dificultades para ponerse a la par de los países ricos. El hecho de que los alumnos escolarizados durante la pandemia vayan a acceder al mundo laboral sin las competencias adecuadas podría provocar un mayor malestar social y obstaculizar los esfuerzos de los países más pobres para mejorar las vidas de sus habitantes.

### Si la educación falla detrás vienen los problemas sociales.

En el momento álgido de la pandemia, más del 85 % de los estudiantes de todo el mundo no asistían normalmente a clase, y el 40 % de los alumnos a nivel mundial perdieron todo contacto con sus docentes. El Banco Mundial calcula que los costes económicos de las pérdidas educativas provocadas por la pandemia podrían alcanzar billones de dólares en todo el mundo.

Los países de renta baja y mediana han sido los más afectados. En promedio, en los países de renta alta las escuelas estuvieron cerradas 53 días en 2020, mientras que en los países de renta baja y mediana cerraron una media de 115 días, según la Unesco. El aprendizaje a distancia no fue una opción para muchos alumnos, aunque algunos países trataron de ofrecer las lecciones a través de la radio o de programas de televisión. Las brechas educativas entre los alumnos han aumentado, y los profesores se encuentran de vuelta a las aulas con niños de niveles muy dispares.

El Banco Europeo de Inversiones ha trabajado intensamente durante la pandemia para mejorar la atención sanitaria e impulsar la economía de países de todo el mundo. También ha invertido en la mejora de las escuelas y los servicios digitales, incluido el aprendizaje en línea desde casa:

- en febrero de 2022 se concedió un préstamo de 102,5 millones de euros para ayudar a construir 150 escuelas comunitarias en varias regiones de Marruecos. La Comisión Europea donó 500 000 euros para ayudar a Marruecos a costear los ordenadores y la conexión a internet para los alumnos universitarios que trabajaron desde casa durante la crisis.
- Un excedente de 8 millones de euros que quedaba de un préstamo a Túnez se destinó a mejorar las escuelas del país y mantenerlas abiertas durante la pandemia. En tan solo una semana, se encargaron 750 000 mascarillas y 102 500 litros de desinfectante de manos para 240 000 estudiantes y 160 000 miembros del personal docente y no docente.
- En diciembre de 2021 firmamos un préstamo de 70 millones de euros para ayudar a Serbia a instalar conexiones rápidas a internet por todo el país, permitiendo que aumentara el número de personas que trabajan desde casa y garantizando que los niños reciban una buena educación, aunque sea en línea. Este se suma a otro préstamo del BEI de 65 millones de euros entregado a Serbia en 2020 para modernizar las escuelas primarias y secundarias y proporcionar nuevos equipos digitales, conectividad y formación a 50 000 profesores.

#### Llegar a los alumnos que no tienen acceso a tecnologías sofisticadas

Al igual que el proyecto de Botsuana, Bangladés, Nepal y Brasil también recurrieron al teléfono para llamar o enviar mensajes a los padres, los cuidadores y los alumnos, con resultados educativos fructíferos. Si bien las campañas a través del teléfono móvil han demostrado ser rentables para dar seguimiento a los alumnos y prestarles apoyo, muy pocos gobiernos de países de renta baja y mediana los emplea: tan solo el 17 % de los gobiernos de países de renta baja y el 57 % en países de renta mediana.

La pandemia —y las brechas de aprendizaje que ha causado— está obligando a los gobiernos y los educadores a volver a estudiar las herramientas digitales y mejorar la conectividad. Los resultados serán cruciales para toda una generación de jóvenes de países de renta baja y mediana.

Silvia Guallar Artal, Martin Humburg y Nihan Koseleci Blanchy son economistas especializados en educación del Banco Europeo de Inversiones.

#### LA SENDA HACIA UN COMBUSTIBLE MEJOR

### El hidrógeno verde podría cubrir las carencias en nuestros objetivos climáticos

Mélanie Mazier

esde hace una década Isabel Geppert ha tenido un objetivo profesional: reducir las emisiones de carbono del sector energético y del conjunto de la economía en la medida de lo posible.

«Siempre me han interesado las diversas oportunidades con que contamos para transformar nuestro sistema de energía y lograr medios de subsistencia sostenibles», asegura Geppert, que dirige un ambicioso proyecto de inversión en hidrógeno verde para el Gobierno alemán. «Conocí el hidrógeno verde hace diez años, en la universidad. En la actualidad se está popularizando, pero hace una década era un segmento de nicho».

Geppert es especialista en transición energética en la oficina en París de GIZ (Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit), agencia alemana encargada de la inversión para el desarrollo en todo el mundo. A finales de 2021, el Gobierno alemán firmó un acuerdo con el Banco Europeo de Inversiones a fin de trabajar como equipo en un Fondo fiduciario para el hidrógeno verde. El Banco y GIZ comenzarán a emplear este fondo en 2022 para ayudar a los países de todo el mundo a utilizar el hidrógeno verde. Alemania aportó 25 millones de euros a este fondo y se aceptan más donaciones de otros países.

«El hidrógeno verde es una opción para la última milla de la descarbonización en aquellos sectores en los que la reducción es complicada», comenta Geppert. «El hidrógeno verde puede tener implicaciones positivas, no solo para el clima, sino también para otros objetivos de desarrollo».

#### Lo bueno y lo malo

Existen muchas formas distintas de producir hidrógeno. Algunas son buenas y otras malas para el medio ambiente. El hidrógeno verde se crea mediante electricidad procedente de fuentes renovables para separar el hidrógeno del agua. El hidrógeno marrón se obtiene mediante la quema de carbón y representa más del 90 % de la producción mundial de hidrógeno.

A fin de lograr que el mundo sea neutro en emisiones de carbono para mediados de siglo, como prevé el Acuerdo de París, debemos reducir drásticamente las emisiones. Muchos consideran que el hidrógeno verde es clave para lograr estos objetivos. El nuevo fondo del hidrógeno proporcionará asistencia técnica para ayudar a los países a integrar el hidrógeno verde en sus planes climáticos nacionales e identificar proyectos que empleen hidrógeno.

Todavía existen muchas barreras para el uso generalizado del hidrógeno y se requiere mucha educación al respecto.

#### Carencias en las energías renovables

Con la tecnología actual no es posible generar suficiente electricidad verde para sustituir los combustibles fósiles (en especial para las industrias química y siderúrgica). El hidrógeno verde tiene un potencial enorme para dar servicio a estos segmentos de la economía.

Como funcionaria de GIZ, Geppert advierte de que el hidrógeno verde no es una solución mágica. No resulta sencillo transportarlo de forma sostenible y en su producción se pierde mucha energía. Estos retos tienen solución, aunque se necesita más investigación y desarrollo. Siempre que sea posible, debe darse prioridad a la electricidad de fuentes ecológicas, pero el hidrógeno verde es una buena alternativa en aquellos casos en que no esté disponible.

Mélanie Mazier es especialista en relaciones con los donantes en EIB Global.



### **EPÍLOGO**

#### PAZ Y PROSPERIDAD

a cooperación internacional y las instituciones creadas por las alianzas mundiales constituyen las mejores herramientas de que disponemos para hacer frente a los retos urgentes. Las instituciones multilaterales de financiación son algunos de los instrumentos más potentes creados por estas alianzas. Contribuyen a generar prosperidad, apoyan a los países para salir de la pobreza y afrontan amenazas existenciales, como el cambio climático y la pandemia mundial.

El Banco Europeo de Inversiones es un miembro clave del Equipo Europa, que trabaja en estrecha colaboración con la Comisión Europea y los países de la Unión Europea. Somos una de las numerosas instituciones de la Unión Europea que trabaja con el Servicio Europeo de Acción Exterior para mejorar la vida de las personas en todo el mundo. En este informe se detalla cómo afronta el Banco numerosas amenazas —desde la producción de vacunas en África subsahariana hasta el empoderamiento de las mujeres en América Latina y África, pasando por el suministro de insumos médicos a los pastores de zonas remotas de Kenia o la recuperación de los bosques dañados en Colombia—.

Ya sea apoyando la energías renovables en las pequeñas islas del sudeste asiático, reduciendo la contaminación provocada por el tráfico en las mayores ciudades de Egipto, estableciendo conexiones a internet en cientos de escuelas de Serbia para mejorar el aprendizaje a distancia o pensando desde ya en la reconstrucción de Ucrania, nuestro objetivo es hacer que cada euro de inversión cuente, gracias al trabajo pormenorizado sobre el terreno y a las innovadoras herramientas financieras que promueven la colaboración de los sectores público y privado para reducir los riesgos de la inversión. En última instancia, el objetivo es impulsar sociedades y entornos empresariales en los que todas las personas puedan participar en condiciones de igualdad y de forma plena.

EIB Global acerca el Banco Europeo de Inversiones a los ciudadanos, las empresas y las instituciones. Nuestra nueva rama de desarrollo está creando centros operativos regionales para desembolsar la financiación de forma más rápida e incorporar expertos regionales e internacionales a las oficinas de fuera de la Unión Europea. Estos expertos trabajarán en intensa colaboración con los socios internacionales en apoyo a los proyectos de desarrollo de infraestructuras, energías limpias, atención sanitaria y cambio climático, al tiempo que ofrecerán microfinanciación más local en aquellas regiones en las que las personas no suelen tener acceso a un banco. El acceso a préstamos permite que las empresas creen puestos de trabajo, que las mujeres se independicen, que los desplazamientos forzosos se reduzcan y que las familias logren salir de la pobreza.

EIB Global constituye un nuevo rumbo que nos permite aumentar el impacto de la limitada financiación destinada al desarrollo y, de este modo, lograr los objetivos globales de la Unión Europea y sus socios. El Banco Europeo de Inversiones y EIB Global quieren contribuir a construir un mundo en el que todas las personas —con culturas, religiones e historias diversas— tengan las mismas oportunidades para lograr el éxito económico y vivir una buena vida, con el apoyo de sociedades sostenibles que protegen el futuro de nuestro planeta.

Lilyana Pavlova, Ambroise Fayolle y Thomas Östros Vicepresidentes de desarrollo

Está disponible un análisis del impacto económico de nuestras inversiones fuera de la Unión Europea en el volumen que acompaña a esta publicación, el Informe de EIB Global: El impacto.





### INFORME DE EIB GLOBAL

**LA HISTORIA** 

2021/2022





print: ISBN 978-92-861-5341-9 eBook: ISBN 978-92-861-5356-3 pdf: ISBN 978-92-861-5348-8